

Утверждаю:  
Директор МАОУ СОШ с УИОП  
села Шурмы Уржумского района  
Кировской области  
(Трушкова Л. М.)



от «23» апреля 2021 г.

**СРЕДНЕСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ  
МУНИЦИПАЛЬНОГО АВТОНОМНОГО ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО  
УЧРЕЖДЕНИЯ СРЕДНЕЙ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ШКОЛЫ С  
УГЛУБЛЕННЫМ ИЗУЧЕНИЕМ ОТДЕЛЬНЫХ ПРЕДМЕТОВ СЕЛА  
ШУРМЫ УРЖУМСКОГО РАЙОНА КИРОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

на 2021 год

с. ШУРМА  
2021

# 1. Паспорт программы

Наименование программы	Среднесрочная программа развития МАОУ СОШ с УИОП села Шурмы на 2021 год
Цели и задачи программы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности к концу 1 полугодия 2021-2022 учебного года за счет создания условий для эффективного обучения и повышения мотивации школьников к учебной деятельности.</li> <li>2. Создание к 2022 году системы непрерывного профессионального развития и роста профессиональной компетентности педагогических кадров, обеспечивающих повышение качества образования в образовательной организации.</li> </ol>
Целевые индикаторы и показатели программы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Доля обучающихся повысивших качество образования по учебным предметам.</li> <li>2. Доля педагогических работников, повысивших профессиональное мастерство.</li> </ol>
Методы сбора и обработки информации	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Диагностика.</li> <li>2. Анкетирование.</li> <li>3. Посещение уроков.</li> <li>4. Анализ имеющихся данных.</li> <li>5. Мониторинг качества образования.</li> </ol>
Сроки и этапы реализации программы	<p><b>Первый этап</b> (март – май 2021 года) - подготовительный. Цель: разработка и утверждение программы антирисковых мер.</p> <p><b>Второй этап</b> (май – ноябрь 2021 года) - экспериментально-внедренческий. Цель: реализация плана мероприятий по достижению целей и задач.</p> <p><b>Третий этап</b> (октябрь 2021 года) - этап промежуточного контроля и коррекции. Цель: отслеживание и корректировка результатов реализации программы.</p> <p><b>Четвертый этап</b> (декабрь 2021 г.) - этап итогового контроля. Цель: подведение итогов реализации программы.</p>
Основные мероприятия или проекты программы/ перечень подпрограмм	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Подпрограмма по преодолению рисков недостаточной предметной и методической компетентности педагогических работников.</li> <li>2. Подпрограмма «Преодоление высокой доли обучающихся с рисками учебной неуспешности».</li> </ol>
Ожидаемые конечные результаты реализации программы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности.</li> <li>2. Повышение престижа образовательной организации через рост профессиональной квалификации педагогических работников.</li> </ol>
Исполнители	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Администрация и педагогические работники школы</li> <li>2. Учащиеся школы</li> <li>3. Родители</li> </ol>
Порядок управления реализацией программы	Текущее управление реализацией среднесрочной программы развития осуществляется директором МАОУ СОШ с УИОП села Шурмы совместно с куратором, муниципальным и региональным координатором.



## 2. Основное содержание

### 2.1 Основные цель и задачи среднесрочной программы, сроки и этапы ее реализации, перечень целевых индикаторов и показателей, отражающих ход ее выполнения

Целью программы является - повышение качества образования в школе путем реализации комплекса мероприятий, направленных на создание образовательной среды, способствующей формированию личной успешности каждого обучающегося.

Указанная цель будет достигнута в процессе решения следующих задач:

1. Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности к концу 1 полугодия 2023-2024 учебного года за счет создания условий для эффективного обучения и повышения мотивации школьников к учебной деятельности.
2. Создание к 2024 году системы непрерывного профессионального развития и роста профессиональной компетентности педагогических кадров, обеспечивающих повышение качества образования в образовательной организации.

Установленные риски внесены в направления подпрограммы:

- «Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности»
- «Повышение предметной и методической компетентности педагогических работников»

Задачи подпрограмм:

**Риск:** Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности.

Цели	Задачи
Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности к концу 1 полугодия 2023-2024 учебного года за счет создания условий для эффективного обучения и повышения мотивации школьников к учебной деятельности.	1. Провести диагностику обучающихся 5-8 классов с трудностями в учебной деятельности и выявить проблемы в обучении учащихся каждого класса. 2. Скорректировать рабочие программы педагогов по предметам для обучающихся 5-8 классов в соответствии с выявленными проблемами. 3. Обеспечить психологический комфорт обучающихся в урочной и внеурочной деятельности. 4. Провести мониторинг качества образования по итогам работы.

**Риск:** Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников.

Цели	Задачи
Создание к 2024 году системы непрерывного профессионального развития и роста профессиональной компетентности педагогических кадров, обеспечивающих повышение качества образования в образовательной организации.	1) Повышать педагогическое и профессиональное мастерство. 2) Совершенствовать формы, методы и средства обучения на уроке. 3) Применять элементы педагогических технологий для преодоления у обучающихся учебной неуспешности.

### **Сроки и этапы реализации программы**

**Первый этап** (март – май 2021 года) – подготовительный, разработка и утверждение программы антирисковых мер.

**Второй этап** (май – ноябрь 2021 года) - экспериментально-внедренческий, реализация плана мероприятий по достижению целей и задач.

**Третий этап** (октябрь 2021 года) - этап промежуточного контроля и коррекции, отслеживание и корректировка результатов реализации программы.

**Четвертый этап** (декабрь 2021 г.) - этап итогового контроля, подведение итогов реализации программы.

### **Целевые индикаторы и показатели программы**

1. Доля обучающихся повысивших качество образования по учебным предметам.
2. Доля педагогических работников, повысивших профессиональное мастерство.



### 3.2 Мероприятия Среднесрочной программы и направления, обеспечивающие реализацию ее задач

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники
Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников	Выявить уровень профессиональной компетентности и методической подготовки учителей.	Диагностика профессиональных дефицитов педагогов (самоанализ индивидуальной методической работы педагогов)	май 2021	Аналитическая справка по итогам самоанализа педагогов. Разработка персональных траекторий профессионального развития педагогов.	Зам. директора по УР	Педагоги школы
	Оказать помощь педагогам в овладении разными моделями организации сообщества участников образовательного процесса для более успешного решения задач, возникающих в педагогическом процессе.	Проведение методических семинаров «Проектирование урока», «Технология составления рабочей программы. Работа с календарно-тематическим планированием с указанием дифференцированного подхода», «Система внутрикомандного повышения квалификации в школе», «Родитель – участник образовательного процесса». Плановое повышение квалификации педагогов.	в течение учебного года	Процент участников семинара	Администрация школы	Педагоги школы
	Пополнить методическую	Подготовка средств обучения для детей с риском учебной	летний период	Методический материал	Зам. директора по УР	Учителя предметники

	копилку учителя-предметника.	неуспешности, направленных на лучшее восприятие знаний.	в течение учебного года	Доля педагогов	Зам. директора по УР	Педагоги школы
	Повысить мотивацию педагогов в росте профессионального мастерства	Участие педагогических работников в профессиональных конкурсах, дистанционных конкурсах, конференциях, вебинарах, фестивалях, семинарах, мастер-классах.				
	Развивать профессионально личностную культуру педагога, обогащать профессиональные знания, умения, навыки.	Взаимодействие и обсуждение учебных занятий.	в течение учебного года	Количество проведенных и посещенных уроков	Зам. директора по УР	Учителя-предметники
		Прохождение курсов повышения квалификации педагогов: Механизмы формирования и оценивания функциональной грамотности»; с целью внедрения в образовательный процесс современных образовательных технологий	в течение года по графику	Доля педагогических работников, владеющих данными методиками	Зам. директора по УР	Педагоги школы
	Повысить престиж образовательной организации через рост предметной и методической компетентности педагогов.	Обобщение и презентация опыта работы по обновлению целей, структуры содержания образования, использования современных технологий в достижении нового качества образования.	до 17.12.2021	Рекомендации для педагогов	Зам. директора по УР	Педагоги школы
Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности.	Выявить группу учеников школы с рисками учебной неуспешности.	Диагностика сформированности читательских навыков и навыков работы с информацией и	19.04.2021-24.04.2021	Снижение доли учащихся с рисками учебной неуспешности	Классные руководители, педагог-психолог	Учащиеся 5 – 8 классов



		элементарных математических представлений у обучающихся 5- 8 классов.		17.05.2021-22.05.2021	Рекомендации	Администрация школы	Творческая группа учителей, кл.рук., педагог-психолог
	Частичное устранение причин неуспеваемости	Составление индивидуального плана для каждого ученика группы и индивидуальных рекомендаций для родителей и учителей предметников на летний период					
	Познакомить коллектив с результатами работы творческой группы.	Педагогический совет на тему «Работа с обучающимися с рисками учебной неуспешности».	26.05.2021		Наличие протокола педсовета	Администрация школы	Педагоги школы
	Скорректировать группы неуспевающих и слабоуспевающих учеников.	Проведение промежуточных диагностических работ с группой неуспевающих учащихся, с целью корректировки работы с ними.	13.09.2021-18.09.2021		Снижение доли учащихся с рисками учебной неуспешности	Зам. директора по УР	Классные руководители, педагог-психолог
	Уменьшить количество обучающихся из выявленной группы.	Составление учителями-предметниками плана работы с неуспевающими учащимися, учитывая их индивидуальные особенности	20.09.2021-25.09.2021		Индивидуальные планы работы	Зам. директора по УР	Учителя-предметники
	Скорректировать работу учителей-предметников	Посещение уроков учителей с целью проверки индивидуальной работы на уроке с неуспешными детьми. Проверка журналов с целью контроля опроса не успевающих учащихся, объективности выставленных оценок.	сентябрь, октябрь, ноябрь		Справки	Администрация школы	Учителя-предметники
	Оказать методическую	Педагогические консультации классных руководителей с	сентябрь, октябрь,		Рекомендации	Зам. директора по ВР	Классные руководители

	помощь классным руководителям в проведении пед. консультаций	родителями по корректировке неуспешности детей.	ноябрь			
	Снижение доли неуспешных обучающихся.	Проведение итоговых диагностических работ с группой неуспевающих учащихся, с целью выяснения результативности работы с ними.	29.11.2021-04.12.2021	Снижение доли учащихся с рисками учебной неуспешности с 15% до 5% от общего количества обучающихся в школе	Классные руководители, педагог-психолог Зам. директора по УР и ВР	Испытуемая группа учащихся
	Ознакомить коллектив с результатами работы	Круглый стол на тему «Итоги работы с обучающимися с рисками учебной неуспешности».	13.12.2021	Справка	Администрация школы	Педагоги школы

#### 4. Механизм реализации программы

Текущее управление реализацией среднесрочной программы развития осуществляется директором МАОУ СОШ с УИОП села Шурмы совместно с куратором, муниципальным и региональным координатором.

Персональную ответственность за реализацию программы несет директор МАОУ СОШ с УИОП села Шурмы.

В ходе выполнения программы допускается уточнение целевых показателей, совершенствование механизма реализации программы и изменение количества мероприятий.